

Conduire une visite managériale de sécurité engageante et la mettre en œuvre sur chantier

Durée

Référence

1.5 jour

NY24B

21 heures

La direction et l'encadrement déterminent et organisent la sécurité dans l'entreprise et sur les chantiers. Pour réussir, ils doivent organiser et entraîner leurs équipes dans un état d'esprit de prudence et de performance. La visite comportementale de sécurité est un outil de leadership qui leur permet d'être présents sur le terrain pour observer et communiquer sur la sécurité.

Les principales compétences à maîtriser sont les suivantes :

- Connaître les enjeux en termes de management et de leadership de la visite comportementale de sécurité
- Etre capable d'identifier les risques de n'importe quelle situation de travail
- Etre capable de trouver toutes les solutions possibles pour maîtriser ces risques
- Avoir un Discours Inspirant, Persuasif et Entraînant en matière de sécurité lors de la visite

Les connaissances nécessaires sont traitées dans cette formation qui se déroule en une journée théorique et une journée d'accompagnement sur le terrain.

Public cible :

Objectifs : A l'issue de cette formation, les stagiaires sont capables de réaliser des visites comportementales de sécurité impactantes.

Programme :

Partie 1 : Principes et outils de la visite managériale en salle

Utiliser la visite sécurité en tant qu'outil de management et de leadership

- Les biais et erreurs liés au fonctionnement du cerveau et inhérents au fonctionnement humain

- Les parades à mettre en œuvre pour les déjouer

- Les atouts de la visite sécurité dans ces dispositifs

- La visite sécurité, pilier des 7 principes du leadership en sécurité

Mettre en œuvre une démarche permettant de traiter n'importe quelles situations à risque

- La distinction entre danger et risque et le traitement qui en découle

- La démarche de prévention et le niveau d'efficacité des solutions retenues

- L'application de la démarche aux différentes situations de travail

Recueillir les éléments pertinents lors de la visite sécurité et identifier les risques quelle que soit la situation de travail et le chantier

- La méthode des 5M

- La méthode HALTES

- Application à partir de situations filmées

Débriefer la visite avec les opérationnels

- L'attitude attendue de l'observateur

- La conduite de l'entretien et la démarche de questionnement pour guider, impliquer, faire proposer

Impliquer les opérateurs lors de la visite sécurité

- La valorisation des comportements attendus

- L'entretien de reconnaissance et les éléments de motivation

Validation individuelle des acquis

Partie 2 : Séquences d'accompagnement en sous-groupe de 3/4 personnes

Briefing et présentation du chantier dans lequel se dérouleront les séquences d'accompagnement

Mise en application, par chaque participant, d'une visite managériale sur le terrain, accompagnée par le formateur

Debriefing individuel et synthèse collective

Effectif maximum : 14 participants

Les +

Très opérationnelle, la formation délivre plusieurs outils liés à l'analyse des risques puis un protocole pour réaliser les visites comportementales de sécurité. Elle comprend une journée de mise en situation en salle et une journée complète d'expérimentation sur chantier accompagnée par le formateur.

Méthodes pédagogiques

Utilisation de films, exercices et quizz, réflexion en atelier, jeux de rôles et mise en pratique des acquis sur chantier

Niveau de connaissance préalable recommandé

Manager des équipes

Sanction de stage

Attestation de présence

