

Les bases du management sécurité

Durée Référence

2 jours

PRC38

14 heures

La direction et l'encadrement déterminent et organisent la sécurité dans l'entreprise et sur les chantiers. Pour réussir, ils doivent entraîner leurs équipes dans un état d'esprit de prudence et de performance. La qualité de leur management est une condition incontournable de leur succès.

Public cible : Dirigeant

Objectifs : A l'issue de cette formation, les stagiaires sont capables d'analyser les situations de travail, de trouver les solutions pour maîtriser les risques et de développer une organisation et un discours motivant pour assurer la sécurité.

Programme :

- Etre capable d'expliquer les finalités et enjeux de la prévention
 - Réflexion sur le caractère peu motivant de la sécurité
 - Découverte de la finalité et des enjeux
- Etre capable d'expliquer les rôles, missions et responsabilités de chacun ainsi que les principes de l'organisation de la sécurité à l'échelle d'une entreprise
 - Présentation des rôles et missions des différents niveaux : Ouvriers, Encadrement de proximité et Direction
 - Les responsabilités : Définition de la réglementation hygiène et sécurité et découverte des responsabilités des différents niveaux hiérarchiques dans l'entreprise.
- Savoir analyser les risques d'une situation et trouver les actions permettant de les maîtriser
 - Identification des principaux risques de l'activité de l'entreprise
 - Evaluation de l'importance de ces risques
 - La démarche de prévention : Découverte du raisonnement général et Application aux notions de prévention, sécurité, gestion du risque résiduel
- Avoir un Discours Inspirant, Persuasif et Entraînant en matière de sécurité
 - Définition du leadership et positionnement / management
 - Caractéristiques du leader
 - Utilisation de la méthode ACECA
- Etre capable d'adapter son style de management en fonction de la situation
 - Le principe du management situationnel
 - Les styles de management : directif, persuasif, participatif et délégatif

Les +

Elle décrit de façon opérationnelle les différentes étapes, compétences et outils nécessaires à un management performant de la sécurité.

Méthodes pédagogiques

Utilisation de films, exercices et Quizz, Jeux de rôles

Niveau de connaissance préalable recommandé

Manager des équipes

Sanction de stage

Attestation de présence